通道侗族自治县公安局部门整体支出绩效自评报告

一、部门、单位基本情况

（一）机构设置情况

通道侗族自治县公安局 **11** 个本级内设机构包括：情报指挥中心、政工室、警务保障室、政治安全保卫大队（反恐怖大队）、经济犯罪侦查大队、治安管理大队（出入境管理大队）、刑事侦查大队（禁毒大队）、网络安全保卫大队（科技信息化与大数据实战大队）、交通管理大队（交通管理局）、巡特警大队（留置看护大队）、法制大队（督察审计大队）；**3** 个直属机关：县森林公安局（环境资源与食品药品犯罪侦查局、森林中心派出所）、县看守所、县拘留所；**13** 个派出所：双江派出所、县溪派出所、万佛山派出所、陇城派出所、坪坦派出所、菁芜洲派出所、溪口派出所、牙屯堡派出所、独坡派出所、播阳派出所、森林中心派出所、县溪森林派出所、万佛山森林派出所。交通管理大队的经费收支预决算单独核算，收支情况不纳入公安本级部门决算。

（二）人员编制情况

行政编制人数**216**名，其中编制内在职人员实有**189**人（**2025**年底数），辅警人员编制**302**人，其中编制内辅警实有人数**285**人（**2025**年底数），退休人员**76**人（**2025**年底数）。

（三）主要职能职责

1、贯彻执行党和国家关于公安工作的方针、政策和法律、法规，拟定全县涉及公安工作的规范性文件，指导、监督、检查全县公安工作。负责全县公安队伍建设和思想政治工作；

2、负责公安装备、被装配备和管理工作。申报、监督、管理公安业务经费和专项拨款；

3、负责公安政务服务工作；

4、掌握危害国家政治安全、社会治安和影响稳定的情况，分析形势，制定对策。收集非法宗教、邪教组织影响社会稳定、危害社会治安的情况并进行分析研判，依法打击相关违法犯罪活动。负责境外非政府组织在境内活动的管理工作；

5、负责治安管理工作。协调处置重大治安事故和群体性事件，负责依法查处破坏社会治安秩序的行为，依法开展治安行政管理工作。负责全县治安保卫工作；

6、承担对来通党和国家领导人以及重要外宾、会议、活动的相关安全警卫工作；

7、负责对恐怖活动的防范、侦察和打击工作；

8、负责全县公安机关案件侦查工作，协调侦办危害国家政治安全犯罪案件、重大刑事犯罪案件、重大经济犯罪案件。负责侦办食品药品、知识产权、生态环境、森林草原和生物安全等领域犯罪案件;

9、负责全县出境、入境和外国人在境内居留、旅行的有关管理工作，依法承担国籍管理相关工作。负责国际执法合作基础性工作，承担全县公安机关跨国（境）案件侦办协作工作;

10、负责禁毒工作;

11、负责对公共信息网络的安全保护工作，负责信息安全等级保护工作的监督、检查、指导;

12、负责全县民用航空安全保卫工作;

13、负责无人驾驶航空器公共安全管理、反制和违法案事件查处工作。承担警用航空器运行、安全和管理工作;

14、负责公安科学技术工资，规划公安机关指挥系统、大数据技术、网络安全技术和行动技术、刑事科学技术建设;

15、负责全县道路交通安全管理工作。负责维护道路交通安全、道路交通秩序以及开展车辆、驾驶人管理工作。指导、协调参与重大交通事故的查处;

16、负责全县巡特警工作。承担通道城区的街面巡逻和武装执勤工作;

17、负责全县公安机关督察审计、信访工作，查处或督办公安队伍重大违纪案件。督察全县公安机关执法活动;

18、负责全县公安机关履行森林火灾火场警戒、交通疏导、治安维护、火案侦破，以及协同有关部门开展防火宣传、火灾隐患排查、重点区域巡护、违规用火处罚等职责;

19、负责看守所、拘留所等监管监管场所的管理工作。依法承担刑罚执行工作;

20、完成县委、县政府和上级公安机关交办的其他任务。

（四）绩效目标设定情况

完成全县治安案件调查处理、刑事案件侦破等,保障办理各类行政、治安、刑事案件所需经费。以维护全县政治稳定为主线,以提升人民群众安全感和满意度为方向,坚持改革强警、科技强警,从全面推进反分维稳工作,加强风险防控和应对处置,全面加强信息科技建设和应用,加强社会创新治理,强化执法规范化建设,推进从严治警建设高素质队伍等方面入手、不断提升公安机关捍卫政治安全、维护社会安定,保障人民安宁的能力水平,为推进通道“四县”建设作出积极的贡献。

二、部门整体支出管理及使用情况

（一）预算执行、使用、管理总体情况。

2025 年本部门年初预算收入 **5807.31** 万元,全年预算收入 **6806.29** 万元,全年预算执行数 **6806.29** 万元,预算执行率 **100%**。

主要用于人员工资及津补贴发放、单位日常运行开支、办案业务费及装备采购、公安行政系统专项业务开支等。为规范资金的使用，我局严格执行《通道县公安局财务管理制度》和《通道县公安局内部控制制度》，对于专项资金专账核算，按照财务制度规定专款专用，没有出现挪用、占用、截留专款的情况。

（二）部门预算执行情况

1. 基本支出情况: 我局基本支出范围和主要用途包括: 人员经费和日常公用经费。具体包括: 工资福利支出、对个人和家庭的补助、商品和服务支出、其他资本性支出。基本支出的管理和使用情况如下: 基本支出年初预算金额 **4407.91** 万元，全年执行金额 **4795.92** 万元，超出部分主要用于人员工资及五险部分调增。其中，工资福利支出 **4344.79** 万元；商品和服务支出 **417.70** 万元；对个人和家庭的补助支出 **23.43** 万元，资本性支出 **10** 万元。

2. 项目支出情况: 根据我局工作开展实际情况，为保障工作正常运转，常态化开展各打击违法犯罪专项行动，确保相关配备装备、服务完善升级，维护社会治安大局持续稳定，我局年初申报以 **9** 个项目，项目年初预算金额 **1399.4** 万元，全年执行金额 **2010.37** 万元，超出部分主要用于年中追加业务费、装备费及基建款、支付业务技术用房工程项目欠款、非税收入返还、丧葬费抚恤金等经费项目经费支出。（**1**）县监管中心监管场所医疗工作及相关经费预算金额 **40** 万元，支出 **27.40** 万元，资金执行率 **68.50%**；（**2**）“一村一辅警”“城市快警”

装备及被装损耗更新费预算金额**20**万元，支出**20**万元，资金执行率**100%**；（**3**）办案业务、装备购置费预算金额**707**万元，支出**716**万元，资金执行率**100%**；（**4**）城市电子监控维护运行费预算金额**300**万元，支出**246.99**万元，资金执行率**82.33%**；（**5**）公安业务专项经费预算金额**70**万元，支出**70**万元，资金执行率**100%**；（**6**）禁毒办运转工作经费预算金额**85**万元，支出**45.39**万元，资金执行率**53.4%**；（**7**）看守所羁押人员羁押及拘留所给养费预算金额**52. 4**万元，支出**22.58**万元，资金执行率**43.09%**；（**8**）武警中队项目预算金额**45**万元，支出**33.80**万元，资金执行率**75.1%**。（**9**）业务技术用房房屋面排险修缮预算金额**80**万元，支出**50**万元，资金执行率**62.5%**。（**10**）年中追加业务费、装备费及基建款、支付业务技术用房工程项目欠款、非税收入返还、丧葬费抚恤金等经费预算金额**778.21**万元，支出**778.21**万元。

（三）"三公"经费使用和管理情况

严格按照规定各项工作规定和规章制度，**2025**年我局“三公”经费各费用均控制在预算范围内。其中：因公出国出境费用本年未发生经费支出；公务接待费**4.19**万元；公务用车运行费**99.85**万元，“三公”经费总体较上年下降**29.49%**。

三、政府性基金预算支出情况

我单位2025年政府性基金预算支出**490**万元为上级转移资金，用于支付业务技术用房工程欠款。

四、国有资本经营预算支出情况

我单位无国有资本经营。

五、社会保险基金预算支出情况

我单位无社会保险基金经营。

六、部门整体支出绩效情况

通过各项绩效指标评价结果，我局部门整体收支、执行及调整等事项均安排合理、运行稳健顺畅，在项目投入、过程、产出、效益等方面都达到相应设置的目标任务，综上所述，项目总评分**97**分，综合认定评价等级应为“优”。

2025年以来，在省厅、市局党委和县委县政府坚强领导下，我局始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届历次全会精神、全国全省公安工作会议精神，始终秉持“小县也有大作为”理念，全县社会治安大局持续平安稳定。全县刑事案件立案数、刑事案件破案率分别同比下降**39.5**%、上升**6.2**%。获评全省县级公安机关执法规范化建设综合评估“优秀单位”。双江派出所成功创建“全国枫桥式公安派出所”。在全市打击治理电信网络诈骗犯罪“百日行动”中成绩突出，刑事侦查大队被省厅记“集体二等功”。

1.防范风险、守牢底线，忠诚履行“三安”职责使命。一是全力捍卫政治安全。发挥全县打击网络政治谣言及有害信息机制协调小组作用，强力推进反邪教、打暴恐、“防回流、防渗透、打派遣”等专项工作，无涉政及网络安全案事件、暴恐案事件“零发生”、无邪教关注人员网上发声串联行为。二是全

力维护社会安定。依托“情指行”一体化机制，每日开展情报研判会商，对**1130**名公安列管重点人、**16**个涉众维权领域投资受损群体**191**人、**3**级以下精神障碍患者**1115**人进行稳控和关注，综合管控率**96.60%**，重点人员实现“零漏管、零失控、零滋事、零肇祸”。通过“一村一户一档”工作、每村矛盾纠纷排查化解群、110警情治理、“派出所+警种+乡镇党委政府”联动机制，摸排婚恋、情感、家庭、债务等重点纠纷**823**起，化解**796**起，未化解均落实管控责任并纳入“情指行”盯办事项，无一起矛盾纠纷引发“民转刑”及个人极端案事件。三是筑牢公共安全防线。扎实开展“平安护航**2025**”社会治安集中整治、“平安五溪·冬春攻势”专项行动，组织开展集中统一清查行动**9**次，**53**所中小学幼儿园的硬质隔离和防冲撞设施全覆盖，完成最小应急单元组建，“一校一策”安全隐患整改率**100%**。加强道路交通安全管理，结合“一村一户一档”、“警保联动”管交通、“摩电系统整治”、驾驶人员“三色预警”等工作，深化控增去存“平安守底上门服务”清理无牌无证车辆存量行动，全年摸排隐患车辆**6300**余辆，引导群众主动报废车辆**2100**余辆、以旧换新**2000**余辆，三无车辆消化处置率**58%**。对无牌无证上路行为实行“一律拘留、一律扣车、一律报废、一律处罚”措施，**152**个行政村拘留无证驾驶**202**人。下发**8**批次**2036**名无证、酒醉驾、扣分多“红色预警”驾驶人员名单，发送短信提示信息**18695**条。开展“零点行动”，对未成年人飙车炸街违

法多发路段进行重点执法，查扣并报废无牌、非法改装摩的车辆**106**辆。城镇和农村戴帽率稳定保持在**90%**、**80%**以上。**四是坚持依法严打方针。**扎实开展打击治理电信网络诈骗犯罪“百日会战Ⅱ”、“断流”、“雷霆”专项行动，严厉打击电信网络诈骗犯罪。全年电诈案件立案66起、同比下降34%，破案27起、破案率同比上升19.54%，资金挽损率12.67%、超目标4.67%，自主摸排滞留境外重点人员比中率超70%；扎实开展“打盗枪、护民安”专项行动。联合市场监管对全县二手市场等销赃重点部位进行打击整治。今年以来传统侵财案件立案27起、同比下降57.38%，破案20起、破案率同比上升3.18%。入室盗窃案件立案16起、同比下降42.85%，破案率75%；推进未成年人犯罪预防工作，将20名存在不良行为的问题少年送至长沙特殊教育学校进行针对性学习教育。**五是全力护航高质量发展。**落实“一警一企”“项目警官”制，持续推进“三送三解三优”行动，共走访收集问题**32**个，解决**31**个，办结率**96.87%**。严厉打击涉企违法犯罪，办理涉企案件**15**起，抓获嫌疑人**20**人，移送起诉**4**人，挽回企业经济损失**14**万余元。推动实现“一窗通办”“一网通办”“跨省通办”和“一件事一次办”，共办理身份证**11254**张、出国证件**488**本，群众满意度**100%**。

2.优化机制、提升动能，全面推进“新质战斗力提升年”。一是切实抓好科技赋能。治安、刑侦、交警、督察、指挥等部门融合进驻情指中心大厅，做实“情指行”一体化运行，落实

“日研判、日盯办”制，闭环处置风险隐患**80**余起，助力全国全省“两会”、“**1801**”安全保卫、侗族音乐节等**89**个安保维稳任务。组建大数据实战小专班，小切口建立涉恐、涉信访、涉电诈、涉毒等重点人员预警监测数据模型**4**个，赋能重点人员管控工作。对各部门、派出所开展“指挥一张图”系统培训**10**次、警务通系统培训**12**次，派**5**名民警前往省厅大数战中心进行为期**3**天的跟班学习，取得初级大数据分析师证书，提升民警信息实战应用能力。利用移动警务终端服务侦查破案**96**起，赋能实战率**78%**。**二是持续深化法治建设。**扎实开展违规异地执法趋利性执法“百日攻坚”、“以案为鉴、以案促改”整治执法问题提升执法质效专项行动，整改省厅下发涉及我局疑似问题案件**7**起、自查问题**2**个，执法预警处置率**96.66%**，排名全市前列。扎实开展规范涉企执法专项行动，对全局**1793**起案件进行大起底、大清查，整改涉企案件问题**70**个，评查整改率**100%**。无重大执法过错案件，无因执法过错引起重大舆情案件，无绝对不捕不诉案件，未发生违反“四个一律”规定情形。**三是全面提振基层基础。**落实“派出所主防”，推动“派出所办理刑事案件负面清单”落地落实，目前派出所刑事立案数同比下降**57.14%**、占比**26.7%**，负面清单刑事案件均由警种办理。投入**1300**万元，完成**2025**年重点民生实事“提升安全守护能力”建设及**5G**电子围栏建设。投入**143.34**万元，完成双江派出所“两队一室”标准化改造建设。制定“一所一策”，

对全县**10**个派出所投入**68.54**万元，进行基础设施优化完善，对万佛山所、菁芜洲所、县溪所住房改造进行调研，做好选址、搬迁、改造工作。制定“十五五”规划，**5**个重点项目纳入我县“十五五”规划重大工程项目表。

3.正风肃纪、激发活力，扎实推进“教育整顿深化年”。一是坚持政治建警。严格落实“第一议题”制度。先后向县委常委会、县政府常务会提请汇报公安工作**3**次，专报重点工作**4**次，县委歇民书记、田刚县长对**2025**年春节、国庆中秋安保维稳工作专报作出批示肯定。组织全警政治轮训**2**期，覆盖民辅警**500**余人次。按程序向县委请示汇报，申请增设**1**名党委班子成员。2025年市委第一巡察整改评估组对通道县公安局党委进行巡察整改评估，评为“好”等次。2025年县人大常委会评议县公安局工作，近十年首次对整体工作评价为“工作评议满意单位”。**二是深化从严治警。**以《坚决整治队伍突出问题 锻造新时代公安铁军若干措施》为抓手，扎实推进“教育整顿深化年”，认真开展贯彻落实中央八项规定精神学习教育、“枪酒密”专项行动，自主开展“正秩序、树新风”学贯《内务条令》活动。不定期、成建制、常态化开展酒测行动**79**次，无民辅警违规饮酒问题。高频开展警务督察，督察各类问题**23**个，督导频次同比上升**14.59%**，民辅警违纪违法人数持续走低。稳妥推进公安改革，邀请县委组织部、县纪委监委开展为

期一个多月范围最大、覆盖全面、评价最为科学的干部调研工作，解决三级、四级高级警长**12**人（同比上升**140%**）、提拔调整**203**人（为历年最多），民警反响最好。**三是推进素质强警。**用好公务员招录政策，近两年招录有计算机背景民警**6**人，加强人才储备建设。深入开展全警实战大练兵，组织“防砍杀、防冲撞、防爆炸”最小单元现场处置执法安全训练**20**余次，校园安保暨最小单元防暴演练**12**场次，全覆盖警务实战射击训练**2**场次，全面加强民辅警实战素养。建设学习型机关，举办“通警讲堂”培训班**13**期，率先在全市开办**2**批次为期一周的辅警警务素质提升班，提升民辅警业务能力。**四是落实爱警暖警。**全面落实走访慰问、健康体检等从优待警措施，每年对民警及其直系亲属生病、生活困难等进行上门走访慰问。开办警娃寒暑假托管班，为全局**24**位民辅警子女（**3**至**6**岁）提供托管服务。举办退休民警荣退仪式，增强民警的职业荣誉感和归属感。

七、存在的问题及原因分析

1. 财政资金紧张难以缓解。由于公用经费标准相对偏低，全局民辅警公用经费保障中一半来源于上级专项资金，本级财政预算拨款持续压减，用于发放福利待遇、日常运转经费的公用经费严重不足。财政资金紧缺，导致经费执行率低，部分费用不能及时足额开支。

2、警务保障队伍建设有待加强。通道县公安局相对其他单位基数大、业务多且复杂，而警保部门民警少，且非科班出身，造成工作疲于应对；保障效率待提升，缺乏创造性和高标准完成任务的意识和能力，项目工作推进滞后。

八、下一步改进措施

1、进一步强化预算编制工作。抓好预算编制管理，本着“勤俭节约、高效运转”的原则进行编制，编制范围尽可能的全面，进一步提高预算编制的科学性、合理性、严谨性和可控性。

2、扩宽经费渠道，加强资金保障。紧紧围绕中心工作，科学统筹安排经费，严格控制一般性支出，确保中心工作经费需要。积极争取上级部门及财政的大力支持，同时调动业务部门办案积极性，依法依规增加非税收入。

3、强化队伍建设，提升警保工作执行力。完善警保队伍人员配置，强化业务培训，提高队伍综合素质和业务能力，切实提升工作执行水平。

4. 加快推动重点项目建设。尽快完成县溪森林派出所维修改造、万佛山森林派出所维修改造、城区城市快警点建设，落实局党委暖警惠警政策；进行全面资产清查，理清资产底数，强化国有资产规范化管理；制定“十五五”项目规划，加强重大项目谋划，争取纳入规划体系。

九、其他需要说明的情况

无。

附件:

1. 部门整体支出绩效评价基础数据表

2. 部门整体支出绩效自评表

通道侗族自治县公安局

2026 年 **5** 月 **29** 日